

Schriftenreihe des Rat für Formgebung  
German Design Council

# **Unternehmenskultur und Stammeskultur**

## **Metaphysische Aspekte des Kalküls**

Herausgegeben von  
Uta Brandes, Richard Bachinger, Michael Erlhoff

\*\*\*

Eine Veröffentlichung des Rat für Formgebung gemeinsam  
mit der Initiative Industriekultur, Frankf./M.



Verlag der  
Georg Büchner Buchhandlung

# Inhalt

Vorwort	7
<b>Essays</b>	9
Alfred Krovoza Unternehmenskultur. Ein Kompensationsversuch bürokratischer Rationalität	9
Karl H. Hörning Die Kultur und Symbolik des Unternehmens – Soziologische Vergleiche und Vorschläge	15
Artur Wollert Unternehmenskultur und Führung	19
Heinz Kleinböling Das Betriebsklima als Faktor der Unternehmenskultur	29
Jochen Gerz: IT WAS EASY # 1	39
Mario Erdheim Der Krieger und der Manager	40
Michael Peters Die Unternehmenskultur	43
Jochen Gerz: IT WAS EASY # 2	46
Thomas Hauschild Unternehmenskultur und “Corporate Identity“ – Diskussions- beitrag eines Ethnologen	47
Alfred Janata Kult gleich Kultur?	55
Richard Bachinger Assoziationen zur Unternehmenskultur und Stammeskultur	63
Josef F. Thiel Unternehmenskulturen und Stammeskulturen	75
Jochen Gerz: IT WAS EASY # 3	80
Michael Erlhoff Die Distanz der Nähe	81
Jochen Gerz: IT WAS EASY # 4	84
Anke Martiny: Markenzeichen: Zitadelle. Das Unternehmen Staat und seine Kultur	85

Uta Brandes	
Fremder Stamm auf badender Wiese	97
Jochen Gerz:	
IT WAS EASY # 5	104
Marie H�el�ene Perey	
Unternehmensanthropologie: Von der Stammes- zur Unterneh- menswelt	105
Jochen Gerz:	
IT WAS EASY # 6	126
Wolfgang Schmittel	
“unternehmenskultur & stammeskultur“ eine rede über unternehmens-identität und corporate-culture, die beinahe gehalten worden wäre!	127
Eugen Leitherer	
Grundlagen für ein Konzept: “Stammeskultur und betriebliche Organisation“	141
Klaus Lehmann	
Unternehmenskultur: neuer Begriff oder neues Bewußtsein	145
Schuldt	
Anstelle eines stammeskulturellen Beitrags	149
<b>Dokumentation des Symposions am 11. 12. 1987</b>	<b>151</b>
Uta Brandes	
“Wie immer man das Phänomen nennt, es existiert“. – Merk- und denkwürdige Überlegungen nach einer Diskussion	153
Benjamin Lieke	
Am Abend: Der Mythos wird zum Ereignis	159
Günter Zamp Kelp (Haus-Rucker-Co)	
Die Projektion der Zeichen	160
Johann Michael M�ller	
Der Clan der Buchhalter	163
Zu den Autorinnen und Autoren	169
Bibliographie	171