

Bertelsmann Stiftung (Hrsg.)

Handbuch Stiftungen

Ziele – Projekte – Management –
Rechtliche Gestaltung

GABLER

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort

Bundespräsident Roman Herzog

Zur Bedeutung von Stiftungen in unserer Zeit V

Vorwort

Reinhard Mohn

Die Rolle von Stiftungen in einer modernen Gesellschaft IX

Inhaltsverzeichnis..... XVII

Autoren und Autorinnen..... XXI

Abkürzungsverzeichnis..... XXV

Einleitung der Herausgeber

Verantwortung, Innovation und Effizienz: Gemeinnützige Stiftungen

als Organe der Bürgergesellschaft und der Demokratie 1

Kapitel I: Stiftungen in der Gesellschaft

Axel Freiherr von Campenhausen

Geschichte des Stiftungswesens 23

Helmut K. Anheier

Das Stiftungswesen in Zahlen: Eine sozial-ökonomische

Strukturbeschreibung deutscher Stiftungen 47

Wolf Schmidt

Stiftungen als Innovationsagenturen und Wohltäter der Gesellschaft 83

Fritz Brickwedde

Umweltschutz als strategisches Handlungsfeld von Stiftungen 123

Wolfgang H. Reinicke

Stiftungen als Think Tanks: Lotsendienste für die Politik 143

Werner Weidenfeld

Stiftung und Politikberatung 187

<i>Marc Beise</i>	
Politische Stiftungen	205
<i>Hermann Krag</i>	
Kirchliche Stiftungen: Tradition mit Zukunft	225
<i>Suzanne L. Féurt</i>	
Gemeinschaftsstiftungen: Stiftungsarbeit von Bürgern für Bürger	239
<i>Dieter Feddersen</i>	
Stiftungen als Träger öffentlicher Aufgaben?	269
<i>Luc Tayart de Borms/Emmanuelle Faure</i>	
Transparenz und Rechenschaftslegung	295

Kapitel II: Führung und Organisation

<i>Kenneth Prewitt</i>	
Auftrag und Zielsetzung einer Stiftung: Stifterwille, Stiftungspraxis und gesellschaftlicher Wandel	321
<i>Joel L. Fleishman</i>	
Stiftungsführung und Unternehmenskontrolle in Deutschland und den Vereinigten Staaten: Die Bedeutung von Unabhängigkeit und Freiheit der Stiftungen für das Gemeinwohl	359
<i>Volkmar Löwer</i>	
Stiftungen und Unternehmen im Spannungsverhältnis	401
<i>Craig Kennedy/Dirk Rumberg/Volker Then</i>	
Die Organisation von Stiftungen: Personalentwicklung und Ressourcenmanagement.....	423
<i>Roland Kahlbrandt</i>	
Public Relations für Stiftungen	475
<i>Wolfgang Koeckstadt</i>	
Finanzielle Steuerung einer Stiftung mit Hilfe von Planung – Controlling – Berichtswesen	497
<i>Carsten Carstensen</i>	
Vermögensverwaltung	565

<i>Stefan Toepler</i>	
Quellen und Grundlagen externer Finanzierung	593
<i>Friedrich Ludwig Müller</i>	
Fundraising am Beispiel der Deutschen Krebshilfe e. V. und der Deutschen Stiftung Denkmalschutz	619
<i>Eckart Pankoke</i>	
Stiftung und Ehrenamt	637

Kapitel III: Projektauswahl und Projektmanagement

<i>Rupert Graf Strachwitz</i>	
Operative und fördernde Stiftungen: Anmerkungen zur Typologie	673
<i>Joseph C. K. Breiteneicher/Melinda G. Marble</i>	
Strategische Projektarbeit	699
1. Entwicklung und Formulierung von Projektschwerpunkten	701
2. Die Projektarbeit: Begutachtung des Antrags und Auswahl der Projekte bei fördernden Stiftungen	723
3. Die Projektdurchführung und -kontrolle sowie die Beziehungen zu den Projektpartnern	746
4. Begleitung und Evaluation der Fördermaßnahme	788
<i>Joseph C. K. Breiteneicher/Melinda G. Marble/H. Peter Karoff</i>	
Stiftungsberatung	809
1. Die Rolle von Beratern in der Stiftungsarbeit	811
2. Philanthropie als Lebenswerk	822
<i>Andreas Schlüter</i>	
Kooperation von Stiftungen	833
<i>Marga Pröhl/Birgit Stach/Bettina Windau</i>	
Netzwerke als Instrumente der Projektarbeit	855

Kapitel IV: Interessenvertretungen und Zusammenschlüsse von Stiftungen

<i>Dorothy S. Ridings</i> Der Council on Foundations und seine Rolle in der Öffentlichkeit	873
<i>John Richardson</i> Das European Foundation Centre (EFC).....	891
<i>Manfred Erhardt/Christoph Mecking</i> Deutsche Vereinigungen im Stiftungswesen	915

Kapitel V: Rechtliche Gestaltung und Staatsaufsicht

<i>Hagen Hof</i> Zur Typologie der Stiftung	943
<i>Hans-Dieter Weger/Magda Weger</i> Errichtung von Stiftungen des privaten Rechts	973
<i>Wulf Büermann</i> Stiftungsautonomie und Staatsaufsicht	1009
<i>Franz Merl/Claus Koss</i> Bilanzierung, Bewertung, Rücklagenbildung und Prüfung	1041
<i>Carl-Heinz Heuer/Oliver Habighorst</i> Besteuerung steuerbegünstigter Stiftungen	1093
<i>Hans Berndt</i> Wirtschaftliche Betätigung von gemeinnützigen Stiftungen	1129
<i>Frits Hondius</i> Das internationale rechtliche Umfeld	1155
Stichwortverzeichnis.....	1177