

JÜRGEN LÜTHJE

DIE UNIVERSITÄT  
ALS REPUBLIK

BEITRÄGE AUS FÜNF JAHRZEHNTE

---

DIETRICH REIMER VERLAG  
BERLIN • HAMBURG  
2018

# Inhalt

<b>Vorwort</b>	
Dieter Lenzen, Präsident der Universität Hamburg	11
<b>Einleitung</b>	13
<b>1 Die Universität in der Wissensgesellschaft</b>	
Einführung [2018]	28
1.1 Im Spannungsfeld von Vision und Wirklichkeit – Universitätsentwicklung in Hamburg [2002]	32
1.2 Kooperation nach innen, nach außen politisches Handeln: Ziele der Präsidentschaft [1991]	49
1.3 Kontinuität und Entwicklung [1991]	56
1.4 „... so wichtig wie der Hafen!“ Die Universität als Standortfaktor [1995]	61
1.5 Bildung und Wissenschaft als Standortfaktor [1994]	70
1.6 Universitätsentwicklung versus Haushaltskonsolidierung: Wie weiter mit der Uni? [1994]	77
<b>2 Die Universität als Institution wissenschaftlicher Freiheit</b>	
Einführung [2018]	83
2.1 Wissenschaftsfreiheit durch Mitbestimmung [1970]	87
2.2 Plädoyer für eine Stärkung der Hochschulautonomie [1992]	106
2.3 Anstalt des öffentlichen Rechts oder Stiftungshochschule? Zum Verhältnis von Hochschule und Staat [2001]	114
2.4 Die gesellschaftliche Verantwortung der Wissenschaft [1989]	122
2.5 Berufs- und Wissenschaftsfreiheit in Hochschulen und Forschungseinrichtungen [1987]	127
2.6 Ausbildungsfreiheit im Hochschulwesen. Monita des Bundesverfassungsgerichts zur Beschränkung und Vergabe von Studienplätzen [2018]	147

<b>3</b>	<b>Partizipatorische Universitätsentwicklung</b>	
	Einführung [2018]	163
3.1	Können Universitäten lernen? Konzept, Projekte und Erfahrungen systemischer Universitätsentwicklung an der Universität Hamburg [2003]	166
3.2	Aktivierendes Wissenschaftsmanagement [2010]	192
3.3	Hochschulen planen oder Hochschulen entwickeln? [1996]	209
3.4	Selbststeuerung versus staatliche Lenkung: Strategische Eckpunkte zur Entwicklung des deutschen Hochschulwesens [2002]	215
3.5	Hochschulgerechte Leitungs- und Entscheidungsstrukturen [2000]	219
3.6	Globalisierung des Haushalts – Chancen finanzieller Knappheit [1993]	229
3.7	Zielvereinbarungen als Instrument strategischer Steuerung [2001]	233
<b>4</b>	<b>Qualitätsentwicklung in Lehre und Studium</b>	
	Einführung [2018]	237
4.1	Systemische Qualitätsentwicklung in Lehre und Studium [2008]	241
4.2	Verfahren und Elemente systemischer Qualitätsentwicklung. Beispiele aus der Universität Hamburg [1997]	247
4.3	<i>Sicherung</i> oder <i>Entwicklung</i> der Qualität von Lehre und Studium [2017]	253
<b>5</b>	<b>Private Finanzierung von Bildung und Wissenschaft</b>	
	Einführung [2018]	267
5.1	Thesen zur Neuordnung der Bildungsfinanzierung im Hochschulbereich [2004]	270
5.2	Private Wissenschaftsförderung in Hamburg [2004]	281
5.3	„Wäre es nicht eine faszinierende Vision ...?“ Zur Zukunft der 75-jährigen Universitäts-Gesellschaft [1997]	286
5.4	Festliche Übergabe der Flügelbauten zum Hauptgebäude der Universität Hamburg [2002]	289

<b>6</b>	<b>Symbolisches und politisches Handeln der Universität</b>	
	Einführung [2018]	293
6.1	75 Jahre Universität Hamburg [1994]	296
6.2	Nach-Denken, Nach-Fragen zum Uni-Jubiläum [1994]	300
6.3	Laudatio zur Verleihung der Ehrensensorenwürde an Hannelore und Dr. Helmut Greve [1995]	303
6.4	Laudatio zur Verleihung der Ehrensensorenwürde an Dr. Michael Otto [2000]	307
6.5	Verneigung vor Ernst Cassirer [1999]	310
6.6	Gedenken an Agathe Lasch [1999]	314
6.7	Grußwort zur Verleihung der Ehrensensorenwürde an Siegfried Lenz [2001]	319
6.8	Ansprache zur Einrichtung des Joseph Carlebach-Preises der Universität Hamburg [2003]	321
6.9	Grußwort auf der Fünften Joseph Carlebach-Konferenz [2001]	324
6.10	Ein herausragender Denker: Ralf Dahrendorf [2002]	326
6.11	Zur Eröffnung des Carl Friedrich von Weizsäcker-Zentrums für Naturwissenschaften und Friedensforschung der Universität Hamburg [2006]	328
6.12	Grußwort zur Verleihung der Ehrensensorenwürde an Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Wolfgang Panofsky [2006]	331
6.13	Dankrede zur Verleihung der Medaille für Kunst und Wissenschaft [2007]	333
<b>7</b>	<b>Anhang</b>	
7.1	Editorische Notiz und Nachweise	337
7.2	Biogramm	342
7.3	Danksagung	346
7.4	Personenregister	357